



## **GAD MUNICIPAL DE TENA**

# **INFORME DE EJECUCIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL CORRESPONDIENTE AL TERCER CUATRIMESTRE 2024**



**SECRETARIA TÉCNICA DE PLANIFICACIÓN CANTONAL**

**TENA – NAPO - ECUADOR**

**ENERO - 2025**



## INFORME DE SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL CORRESPONDIENTE AL TERCER CUATRIMESTRE (SEPTIEMBRE - DICIEMBRE) DEL 2024.

### 1. INTRODUCCIÓN

La Secretaría Técnica de Planificación Cantonal, ha orientado el seguimiento, cumplimiento y formulación del Plan Operativo Anual (POA) 2024 acorde a las directrices alineadas en el COOTAD y COPYFP, así como en el Plan Nacional de Desarrollo “El nuevo Ecuador 2024-2025”; siendo el área responsable de preparar y consolidar la información proporcionada por las diferentes Direcciones que conforman la entidad Municipal, a fin de realizar el seguimiento y evaluación respecto a su cumplimiento.

El Plan Operativo Anual (POA) es una de las herramientas de la Planificación Estratégica que se utiliza para llevar adelante la programación de las actividades definidas para el cumplimiento de los objetivos operativos de cada Dirección de la Municipalidad, con miras a alcanzar los objetivos estratégicos institucionales. El POA constituye además el instrumento de gestión administrativa que resume los objetivos y metas presupuestarias, así como, las actividades y tareas a desarrollarse en las diferentes Direcciones. Es un programa de acción con indicadores de gestión para monitorear, evaluar y consolidar su ejecución, o realizar los ajustes necesarios a fin de asumir nuevos retos y ser eficientes con los recursos asignados.

### 2. BASE LEGAL

Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas: Art. 6.- *“4: Seguimiento y evaluación de la planificación y las finanzas públicas. - Consiste en compilar, sistematizar y analizar la información sobre lo actuado en dichas materias para proporcionar elementos objetivos que permitan adoptar medidas correctivas y emprender nuevas acciones públicas. Para este propósito, se debe monitorear y evaluar la ejecución presupuestaria y el desempeño de las entidades, organismos y empresas del sector público en función del cumplimiento de las metas de la programación fiscal y del Plan Nacional de Desarrollo...”*.

Art. 50.- *“Seguimiento y Evaluación de los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial. -Los gobiernos autónomos descentralizados deberán realizar un monitoreo periódico de las metas propuestas en sus planes y evaluarán su cumplimiento para establecer los correctivos o modificaciones que se requieran”*.

Normas de Control Interno para las Entidades, Organismos del Sector Público y de las Personas Jurídicas de Derecho Privado que dispongan de recursos públicos emitidas por la Contraloría General del Estado: 200-02: *“Administración estratégica.-Las entidades del sector público y las personas jurídicas de derecho privado que dispongan de recursos públicos, implantarán, pondrán en funcionamiento y actualizarán el sistema de planificación, así como el establecimiento de indicadores de gestión que permitan evaluar el cumplimiento de los fines, objetivos y la eficiencia de la gestión institucional”*.

600-01 *“Seguimiento continuo o en operación La máxima autoridad, los niveles directivos y de jefatura de la entidad, efectuarán un seguimiento constante del ambiente interno y externo que les permita conocer y aplicar medidas oportunas sobre condiciones reales o potenciales que afecten el desarrollo de las actividades institucionales, la ejecución de los planes y el cumplimiento de los objetivos previstos ...”*.



### 3. DESARROLLO DEL INFORME:

#### EJECUCIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL CORRESPONDIENTE AL TERCER CUATRIMESTRE DEL 2024 (SEPTIEMBRE A DICIEMBRE).

El proceso de planificación persigue articular de la mejor manera la planificación con el presupuesto institucional, de aquí que en esta sección se presenta una visión consolidada de la ejecución del Plan Operativo Anual correspondiente al segundo cuatrimestre del año 2024 del GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO MUNICIPAL DE TENA, en base al análisis de dos variables de la planificación: avance de las metas establecidas en cada uno de los proyectos/actividades y; un análisis general del comportamiento presupuestario, a fin de contextualizar de mejor manera la gestión institucional.

#### METODOLOGÍA

- **ANÁLISIS DEL AVANCE PRESUPUESTARIO DE LOS PROGRAMAS Y/O PROYECTOS IMPLEMENTADOS:**

Consiste en realizar un análisis entre el monto de la asignación presupuestaria para el programa y/o proyectos; y los valores devengados para el mismo período.

- **ANÁLISIS DEL AVANCE FÍSICO O DE COBERTURA DE LOS PROGRAMAS Y/O PROYECTOS IMPLEMENTADOS:**

Comprende el análisis de porcentaje de avance físico o de cobertura de los programas y/o proyectos ejecutados en el tercer cuatrimestre del año 2024 de análisis, a través de la comparación entre el avance del programa y/o proyecto presentado y la meta prevista para esta intervención en el mismo período.

Resumen de los ingresos contemplados en la proforma 2024 de acuerdo al artículo 223 del COOTAD:

**CUADRO No. 01**

<b>CÓD.</b>	<b>PARTIDA</b>	<b>MONTO</b>
<b>1</b>	<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>7.657.239,07</b>
11	IMPUESTOS	1.654.712,93
13	TASAS Y CONTRIBUCIONES	1.235.239,36
14	VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS DE INGRESOS	997.200,00
17	RENTAS DE INVERSIONES	211.000,00
18	TRANSFERENCIAS Y DONACIONES CORRIENTES	3.537.086,78
19	OTROS INGRESOS	22.000,00
<b>2</b>	<b>INGRESOS NO PERMANENTES</b>	<b>22.621.040,99</b>
	TRASNFERENCIAS O DONACIONES DE CAPITAL E	
28	INVERSION DEL SECTOR PUBLICO	22.621.040,99
<b>3</b>	<b>INGRESOS DE FINANCIAMIENTO</b>	<b>5.788.281,98</b>
36	FINANCIAMIENTO PÚBLICO	4.988.181,98
37	SALDOS DISPONIBLES	-
38	CUENTAS PENDIENTES POR COBRAR	800.100,00
<b>TOTAL</b>		<b>36.066.562,03</b>

Fuente: Ordenanza presupuestaria 2024 No. 112



GRÁFICO No. 01



Fuente: proforma presupuestaria 2024. No. 112

### ANÁLISIS DE LOS GASTOS

El desarrollo del informe comprende la revisión de las variaciones en función de los programas y grupos de gastos que cuenta el GAD Municipal de Tena, conforme su estructura programática y la misión a cumplir.

La presentación efectuada por la Dirección Financiera desagrega el presupuesto en los siguientes grupos de gasto:

- Gastos de Personal
- Gastos Administrativos
- Inversiones

La distribución de los techos por programa según la proyección definitiva de los ingresos es la siguiente:



CUADRO No. 02

PROGRAMA	ASIGNACIÓN 2024	% Part. 2024
110 ALCALDÍA, CONCEJALES, ASESORÍA	479.523,25	1,33%
111 ASESORÍA JURÍDICA	116.638,52	0,32%
112 COMUNICACIÓN CORPORATIVA	359.562,31	1,00%
113 SECRETARÍA GENERAL	243.753,32	0,68%
114 DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	1.544.112,43	4,28%
115 SECRETARÍA TÉCNICA DE PLANIFICACIÓN	455.802,22	1,26%
116 DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA Y SISTEMAS INFORMÁTICOS	514.463,59	1,43%
121 DIRECCIÓN FINANCIERA	467.302,60	1,30%
127 REGISTRO DE LA PROPIEDAD Y MERCANTIL	193.789,61	0,54%
142 DIRECCIÓN MUNICIPAL DE TRÁNSITO, TRANSPORTE Y SEGURIDAD	508.270,38	1,41%
211 DIRECCIÓN DE CULTURA Y TURISMO	776.463,30	2,15%
221 DESARROLLO SOCIAL, JCNNAT Y CCPDT	1.900.000,00	5,27%
311 DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE TERRITORIO	821.949,74	2,28%
315 DIRECCIÓN DE GESTIÓN AMBIENTAL	2.228.345,59	6,18%
321 DIRECCIÓN DE AGUA Y ALCANTARILLADO	11.520.041,69	31,94%
331 DIRECCIÓN DE SEGUR. CIUDADANA Y GESTIÓN DE RIESGOS	1.196.811,41	3,32%
351 DIRECCIÓN DE DESARROLLO VIAL Y OBRA PÚBLICA	10.562.505,67	29,29%
511 GASTOS COMUNES DE LA ENTIDAD Y SERVICIOS DE LA DEUDA	2.177.226,39	6,04%
	<b>36.066.562,03</b>	<b>100%</b>

Fuente: proforma presupuestaria 2024

Información con corte desde 01 de septiembre al 31 de diciembre 2024.

En relación a la distribución por grupos de gastos conforme a los techos presupuestarios se determinó lo siguiente:

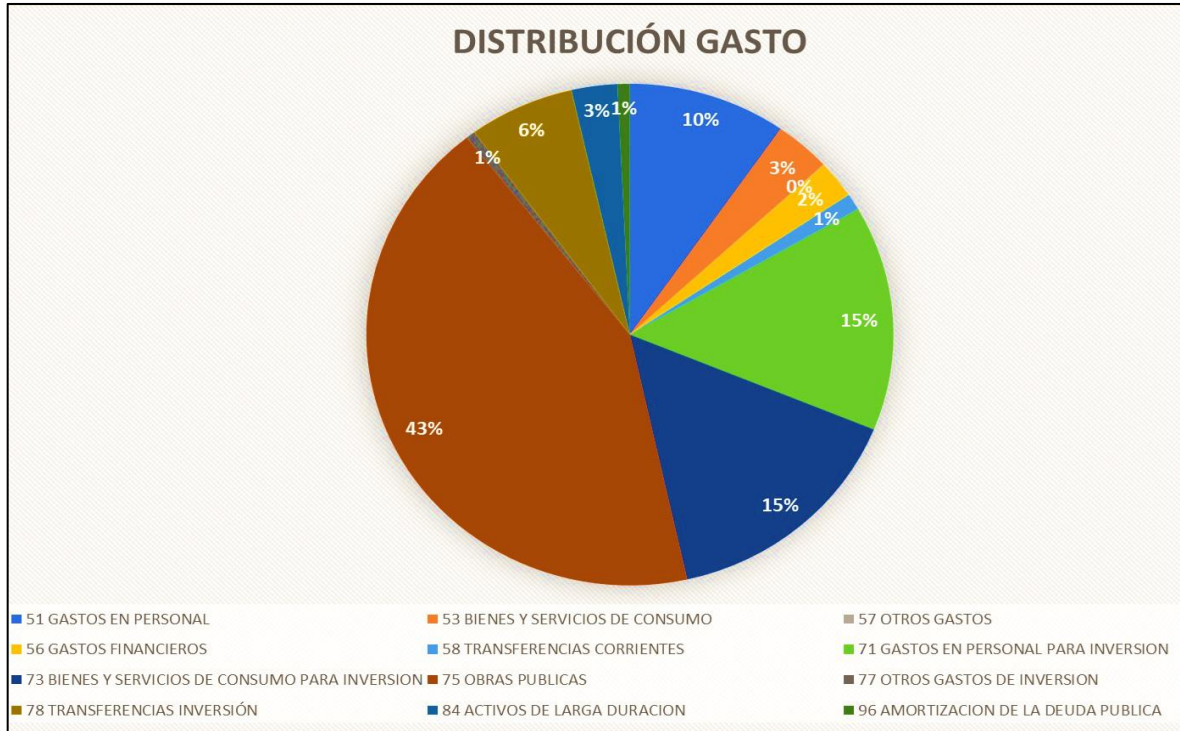
CUADRO No. 03

GRUPO DE GASTO	ASIGNACIÓN 2024	% Part. 2024
51 GASTOS EN PERSONAL	3.496.345,23	9,69%
53 BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	1.238.429,00	3,43%
57 OTROS GASTOS	10.700,00	0,03%
56 GASTOS FINANCIEROS	877.436,00	2,43%
58 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	387.000,00	1,07%
71 GASTOS EN PERSONAL PARA INVERSIÓN	5.233.534,85	14,51%
73 BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO PARA INVERSIÓN	5.531.756,97	15,34%
75 OBRAS PÚBLICAS	15.458.809,59	42,86%
77 OTROS GASTOS DE INVERSIÓN	207.000,00	0,57%
78 TRANSFERENCIAS INVERSIÓN	2.339.456,00	6,49%
84 ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN	1.013.760,00	2,81%
96 AMORTIZACIÓN DE LA DEUDA PÚBLICA	272.334,39	0,76%
SUMA	<b>36.066.562,03</b>	<b>100%</b>

Fuente: proforma presupuestaria 2024.



GRÁFICO No. 02



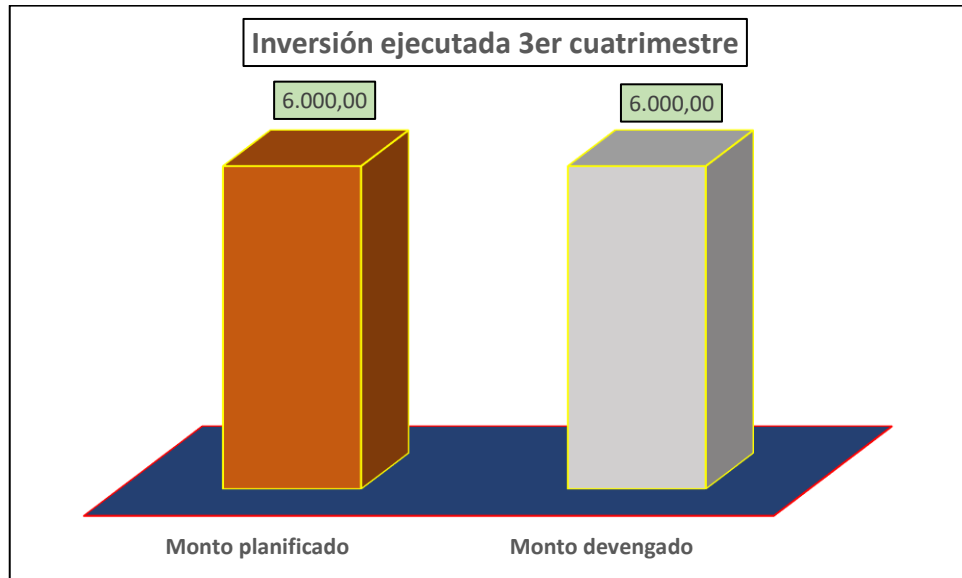
Fuente: proforma presupuestaria 2024.

### 3.1. EJECUCIÓN DEL PLAN OPERATIVO ANUAL POR DIRECCIONES CORRESPONDIENTE AL TERCER CUATRIMESTRE 2024

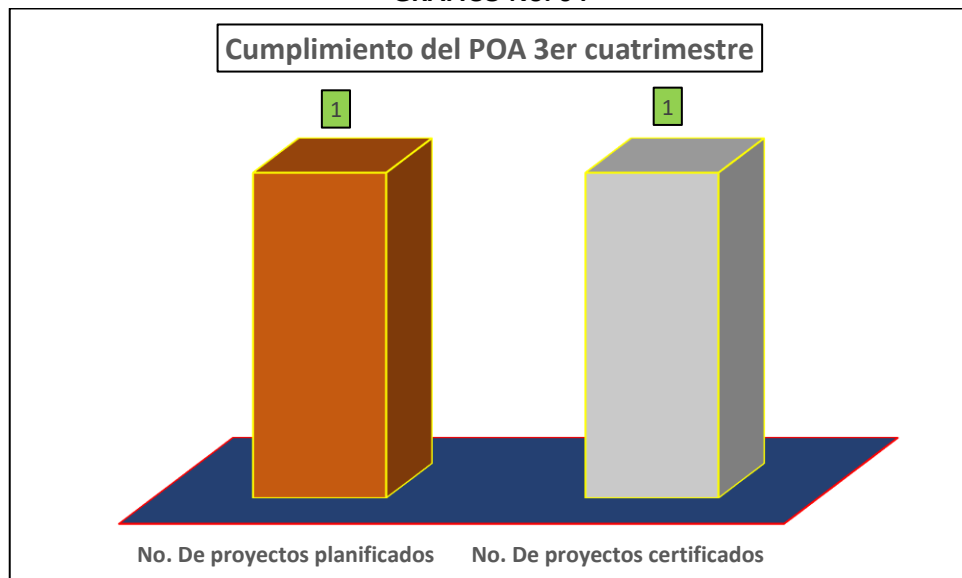
Esta sección presenta el avance o cumplimiento del POA por cada dirección del GAD, en base al análisis de dos variables: inversión ejecutada en el tercer cuatrimestre y la ejecución del POA por cada dependencia tomando en cuenta que para el siguiente seguimiento están contempladas todas las partidas a excepción de las remuneraciones es decir la 5.1 o 7.1 respectivamente.



**GRÁFICO No. 03**  
**ALCALDÍA, ASESORÍA Y CONCEJALÍA**  
**Función 1.1.0**



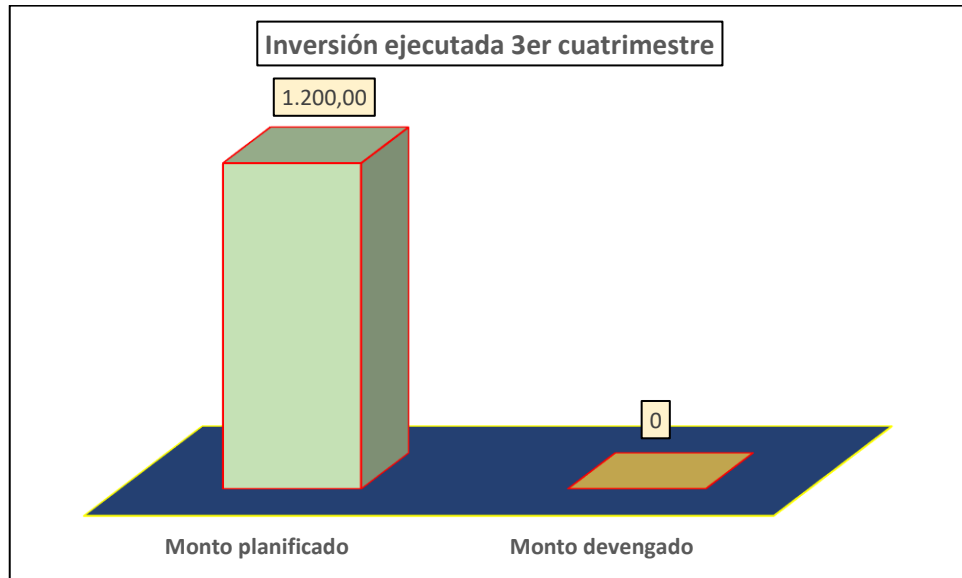
**GRÁFICO No. 04**



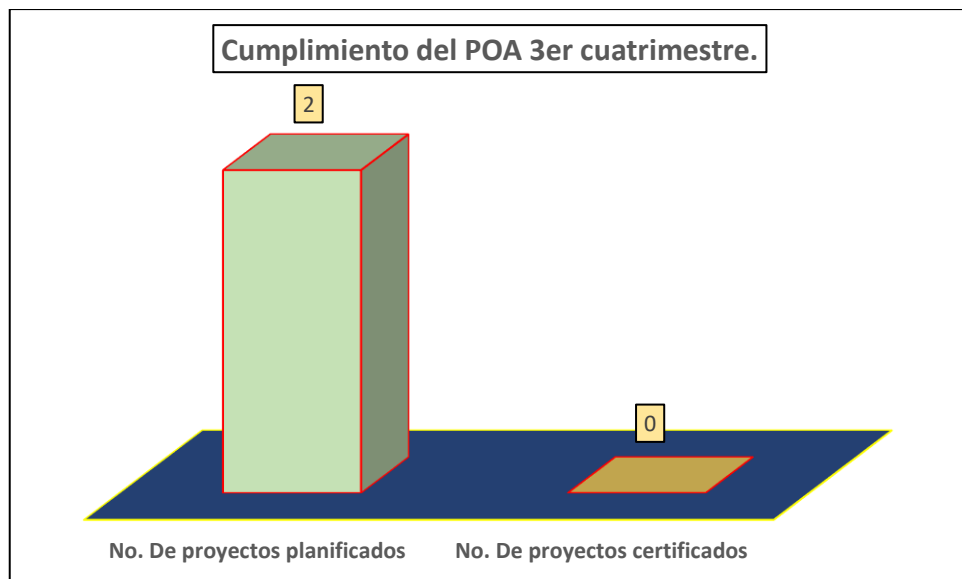
La función **1.1.0** corresponde alcaldía, asesoría y concejales en el primer grafico se puede apreciar el monto planificado y el monto devengado para el tercer cuatrimestre en donde se puede visualizar el 100% de cumplimiento, tanto en la inversión planificada como en el cumplimiento del POA.



**GRÁFICO No. 05**  
**DIRECCIÓN DE PROCURADURÍA SINDICA**  
**Función 1.1.1**



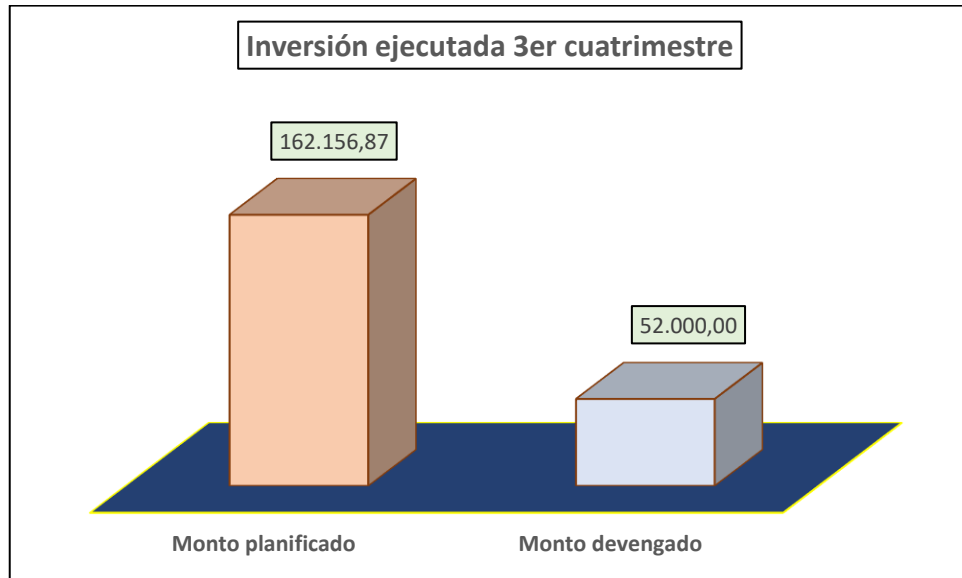
**GRÁFICO No. 06**



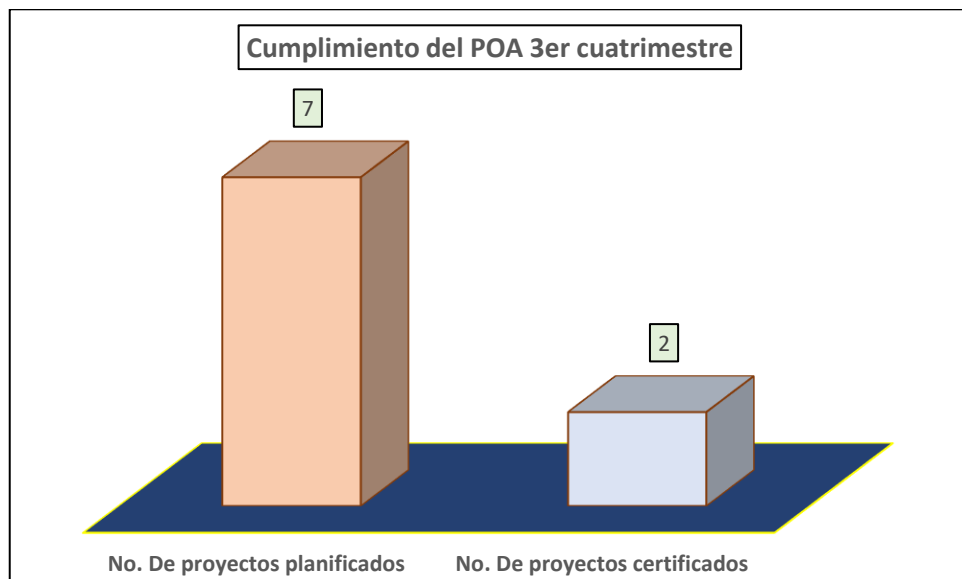
Revisados los movimientos de la función 111 correspondiente a procuraduría síndica se evidencia que en el tercer cuatrimestre no se ha devengado el monto planificado, en tal sentido demuestra la falta de planificación de la dirección entes mencionada.



**GRÁFICO No. 07**  
**COORDINACIÓN DE COMUNICACIÓN CORPORATIVA**  
**FUNCIÓN 1.1.2**



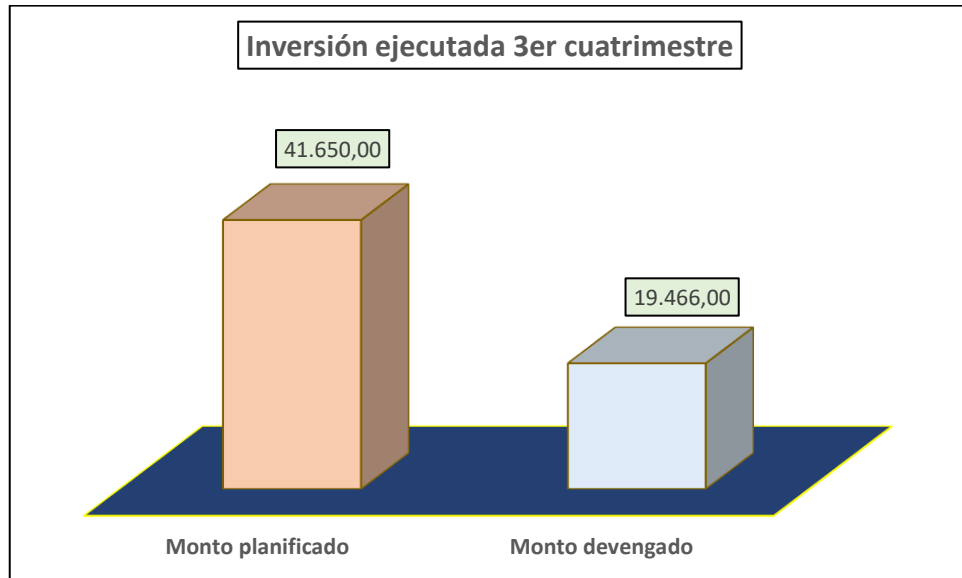
**GRÁFICO No. 08**



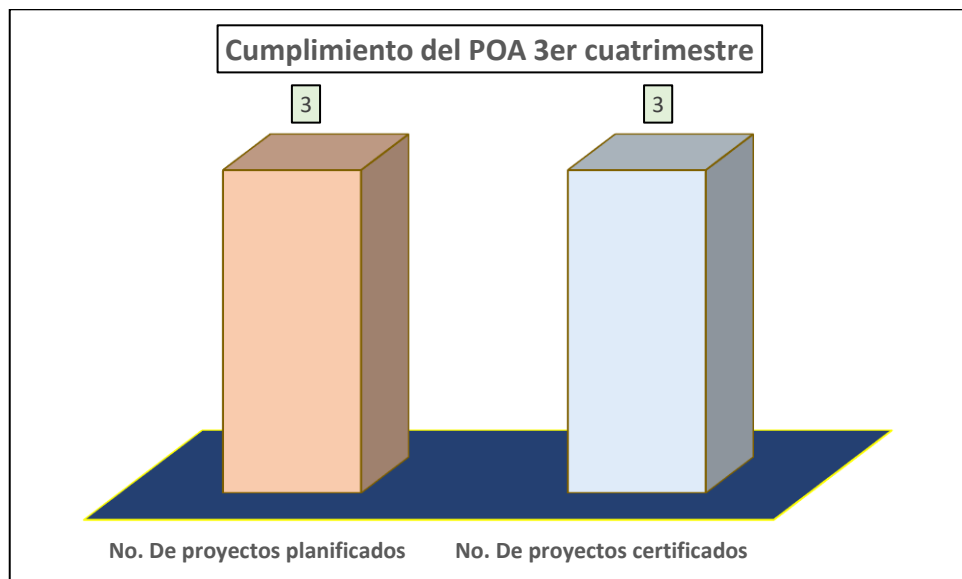
La función 112 correspondiente a la coordinación de comunicación corporativa en el tercer cuatrimestre tiene una inversión ejecutada del 32.07% y un cumplimiento del 28.57% del POA, claramente demuestra retrasos en el cumplimiento de los procesos a su cargo planificados para el tercer cuatrimestre.



**GRÁFICO No. 09**  
**DIRECCIÓN DE SECRETARÍA GENERAL**  
**FUNCIÓN 1.1.3**



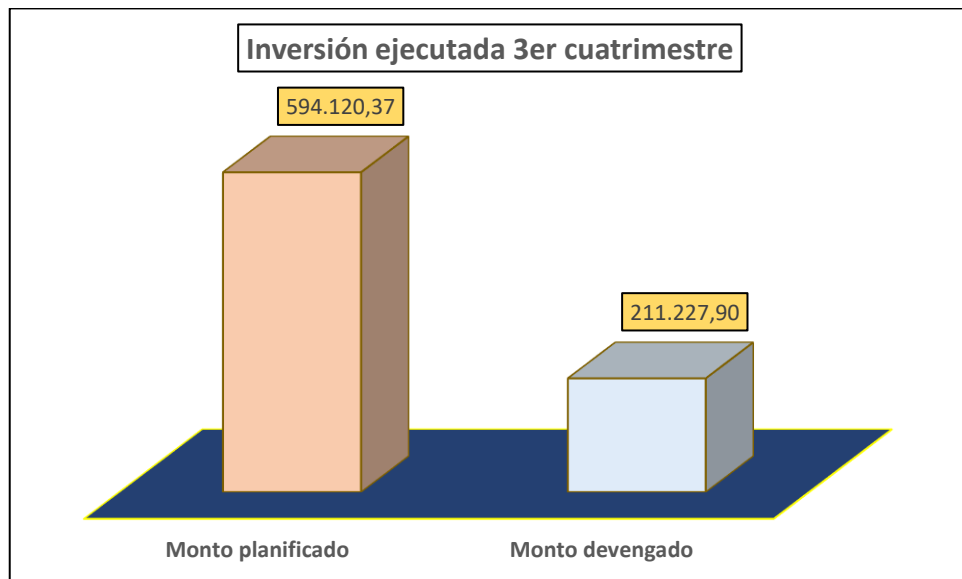
**GRÁFICO No. 10**



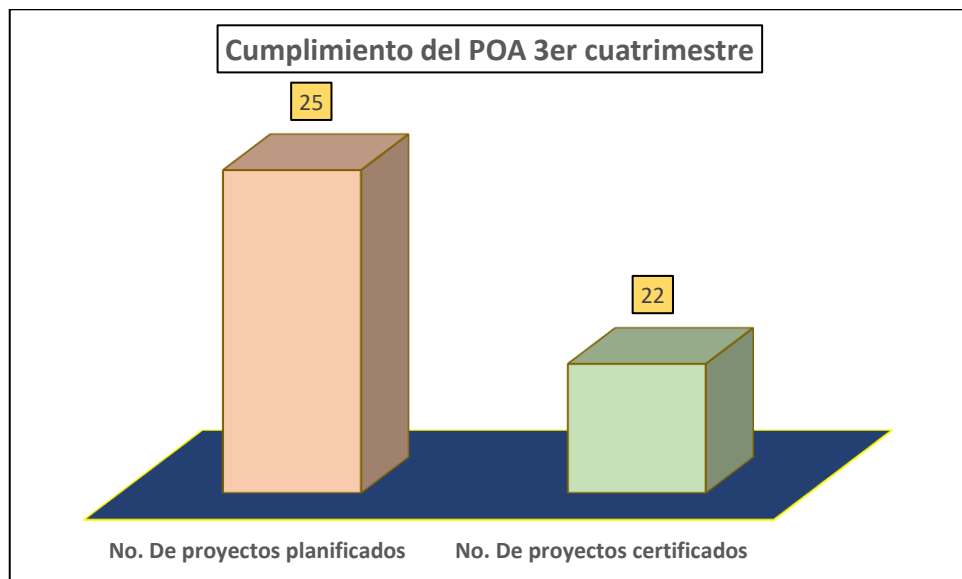
La función 1.1.3 correspondiente a secretaria general en el tercer cuatrimestre tiene una inversión ejecutada 46.74% de los bienes y servicios planificados, y, en el cumplimiento del POA tiene un avance del 100% en todos los procesos de su dirección.



**GRÁFICO No. 11**  
**DIRECCION ADMINISTRATIVA**  
**FUNCIÓN 1.1.4**



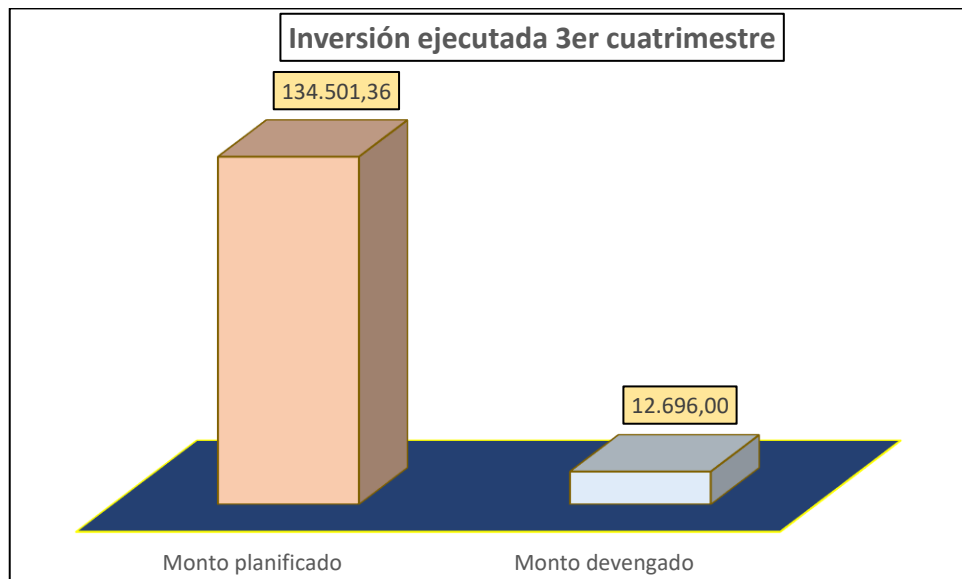
**GRÁFICO No. 12**



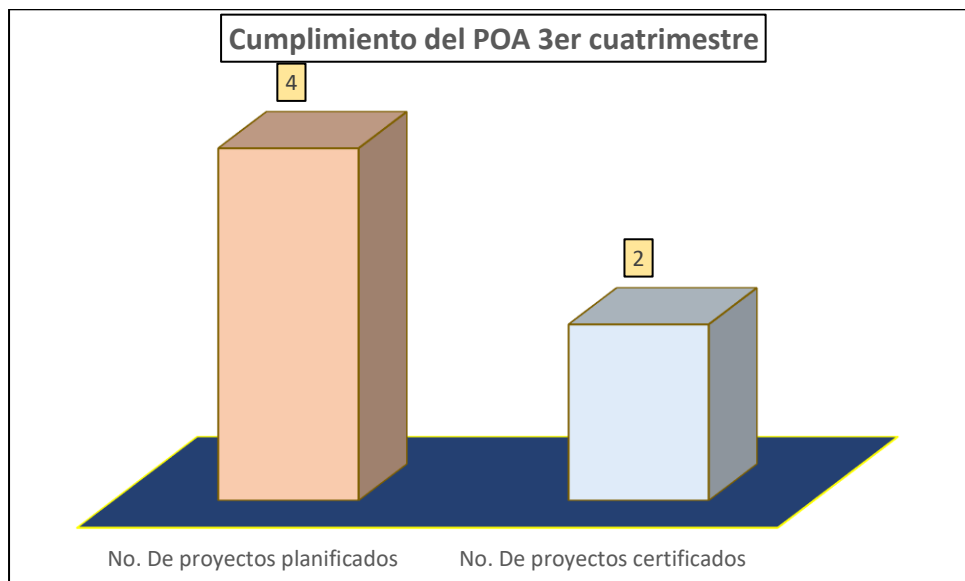
De acuerdo al seguimiento del POA correspondiente al tercer cuatrimestre de la dirección administrativa se puede apreciar la inversión ejecutada en este periodo, teniendo un 35.55% de ejecución, de la misma forma el número de proyectos planificados con el número de procesos certificados tiene el 88%, dando un resultado de muy bueno.



**GRÁFICO No. 13**  
**SECRETARÍA TÉCNICA DE PLANIFICACIÓN CANTONAL**  
**FUNCIÓN 1.1.5**



**GRÁFICO No. 14**



En la función 115 correspondiente a la secretaría técnica de planificación cantonal los movimientos ejecutados en el tercer cuatrimestre del año 2024 fueron del 9.44% en tanto que el cumplimiento del POA refleja el 50% según el seguimiento para este período, dando un promedio bajo en la ejecución de la inversión, en tanto que el cumplimiento del POA se ha notado un crecimiento sustancial, sin embargo, estas cifras sirven para tomar medidas correctivas.

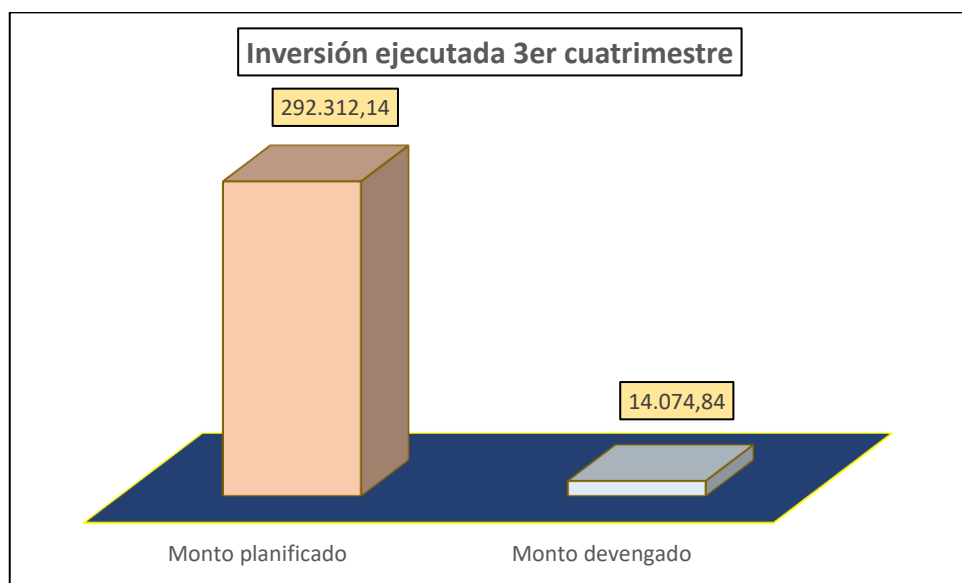


**Cuadro No. 04**  
**DIRECCIÓN FINANCIERA**  
**FUNCION 1.2.1**

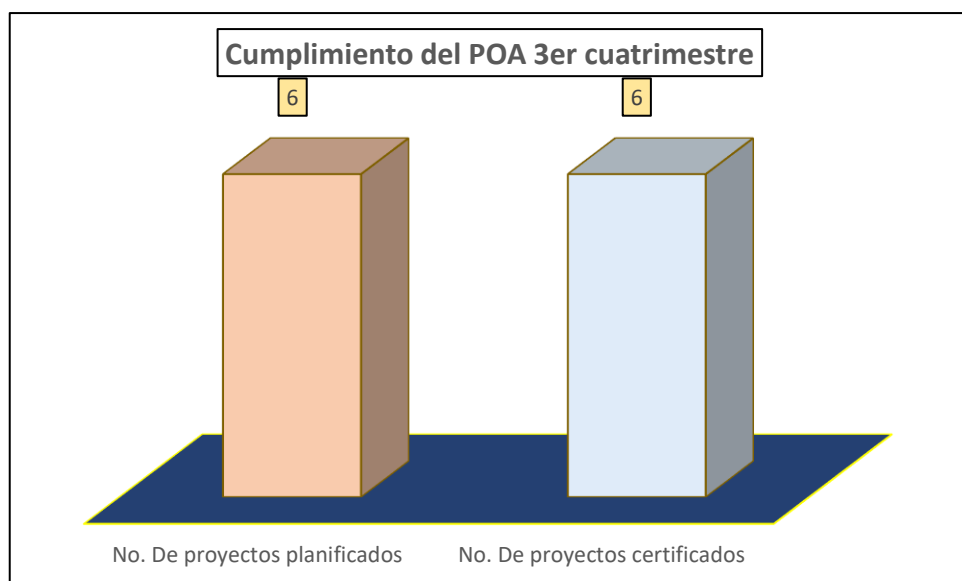
P. PRESUPUESTARIA	DENOMINACIÓN	DIRECCIÓN	CODIFICADO	DEVENGADO
5.3.03.01	Pasajes Al Interior	D. Financiera	150,00	0,00
5.3.03.03	Viaticos Y Subsistencias En El Interior	D. Financiera	440,00	58,75
5.3.08.07	Materiales De Impresión, Fotografía, Reproducción Y Publicaciones	D. Financiera	0,00	0,00

En la función 1.2.1 no se ha considerado procesos, en tal sentido el seguimiento a esta dirección en lo que corresponde a inversión ejecutada y cumplimiento del POA en el tercer cuatrimestre va a reflejar 0%.

**GRÁFICO No. 15**  
**DIRECCIÓN DE TECNOLOGÍA Y SISTEMAS**  
**FUNCION 1.1.6**



**GRÁFICO No. 16**





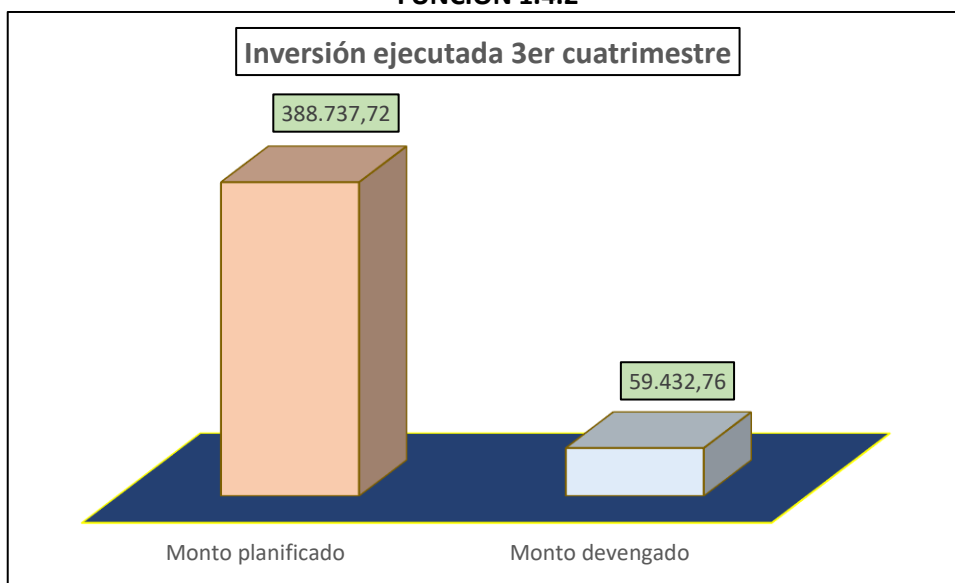
La dirección de tecnología y sistemas en su ejecución del plan operativo anual en el tercer cuatrimestre se aprecia el cumplimiento del 100% y la inversión ejecutada tiene un 4.82% del monto planificado. No se ha devengado durante este período de seguimiento, teniendo en cuenta que hay 4 procesos planificados de los cuales solo 2 se certificaron.

**Cuadro No. 05**  
**DIRECCIÓN DE REGISTRO DE LA PROPIEDAD Y MERCANTIL**  
**FUNCIÓN 1.2.7**

P. PRESUPUESTARIA	DENOMINACIÓN	DIRECCIÓN	CODIFICADO	DEVENGADO
5.3.02.30	Digitalización De Información Y Datos Públicos	Registro De La Propiedad Y Mercantil	0,00	0,00
5.3.03.01	Pasajes Al Interior	Registro De La Propiedad Y Mercantil	0,00	0,00
5.3.03.03	Viaticos Y Subsistencias En El Interior	Registro De La Propiedad Y Mercantil	0,00	0,00
5.3.07.01	Desarrollo, Actualización, Asistencia Técnica Y Soporte D	Registro De La Propiedad Y Mercantil	0,00	0,00

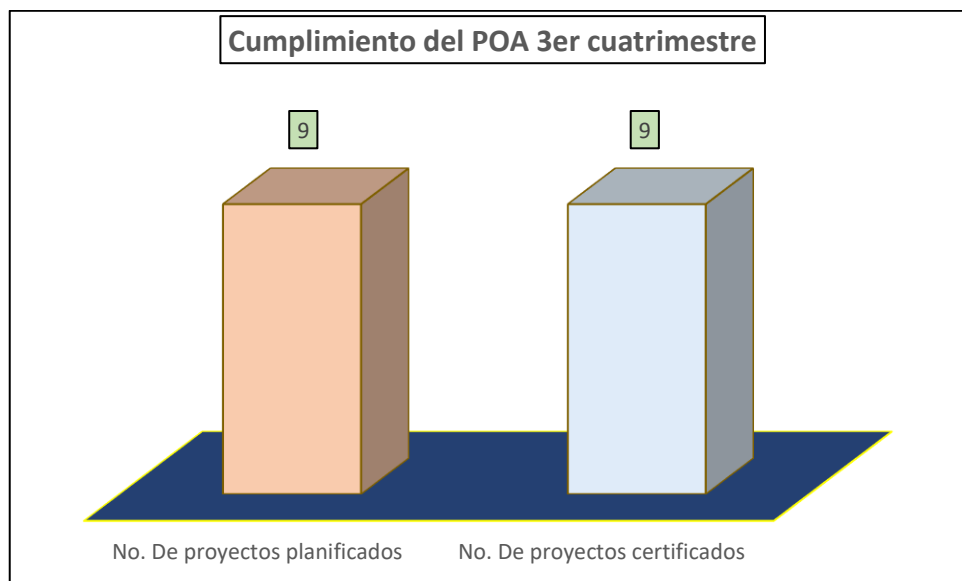
En la función 1.2.7 correspondiente a la dirección del registro de la propiedad y mercantil no se ha considerado dentro de su planificación algún proceso de inversión de tal forma que no tienen rubros para el seguimiento del tercer cuatrimestre.

**GRÁFICO No. 17**  
**DIRECCION DE TRÁNSITO TRANSPORTE TERRESTRE Y SEGURIDAD VIAL**  
**FUNCIÓN 1.4.2**



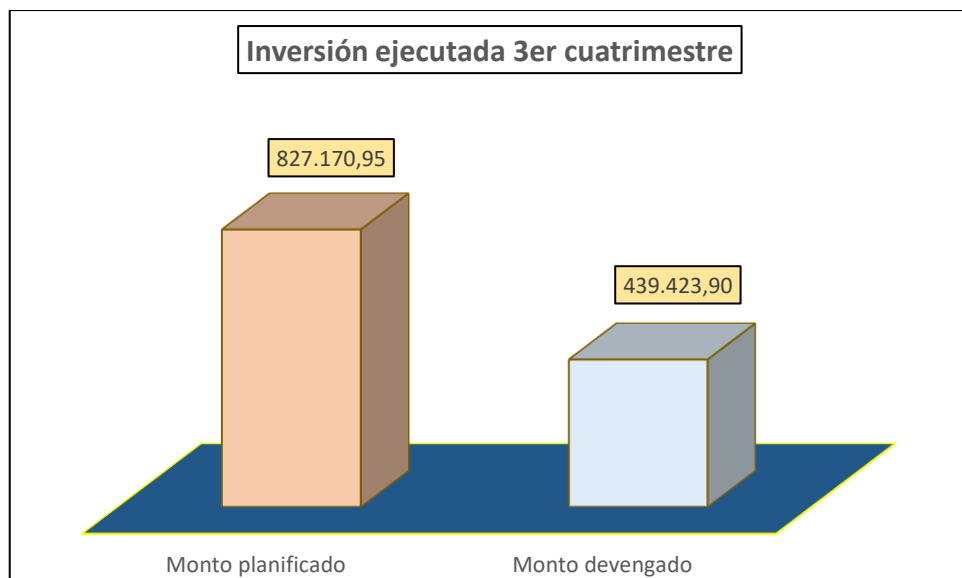


**GRÁFICO No. 18**



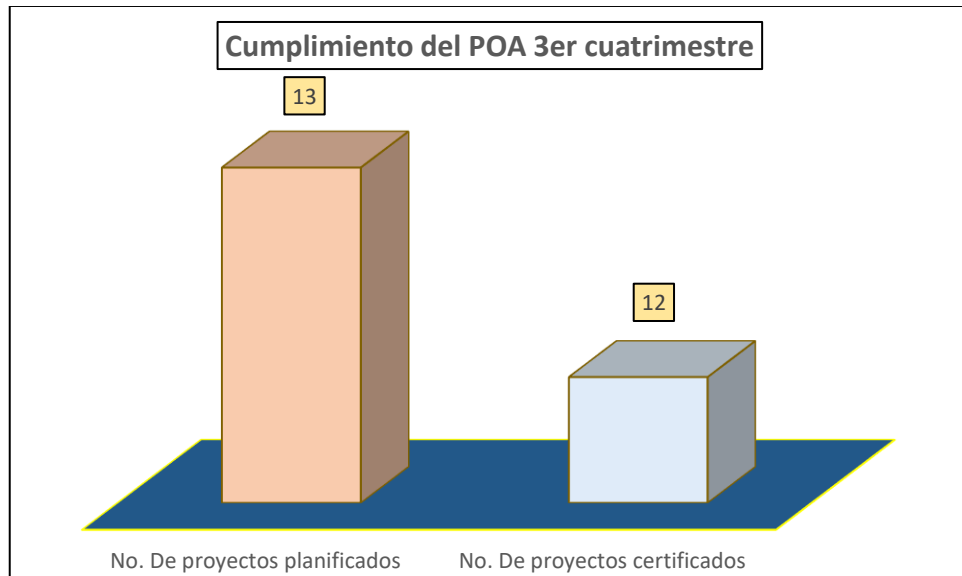
En la función 1.4.2 correspondiente a la dirección de tránsito y seguridad vial dentro de la inversión ejecutada en el tercer cuatrimestre se puede notar la diferencia entre lo ejecutado y el devengado 15.29%, sin embargo el número de proyectos planificados y certificados es del 100%.

**GRÁFICO No. 19**  
**DIRECCIÓN DE CULTURA, TURISMO Y PATRIMONIO**  
**FUNCION 2.1.1**



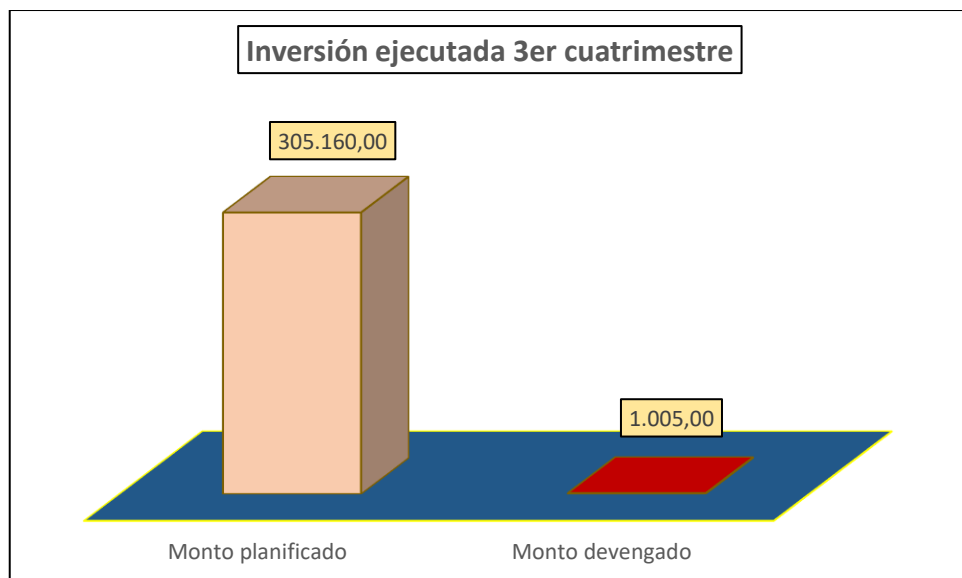


**GRÁFICO No. 20**



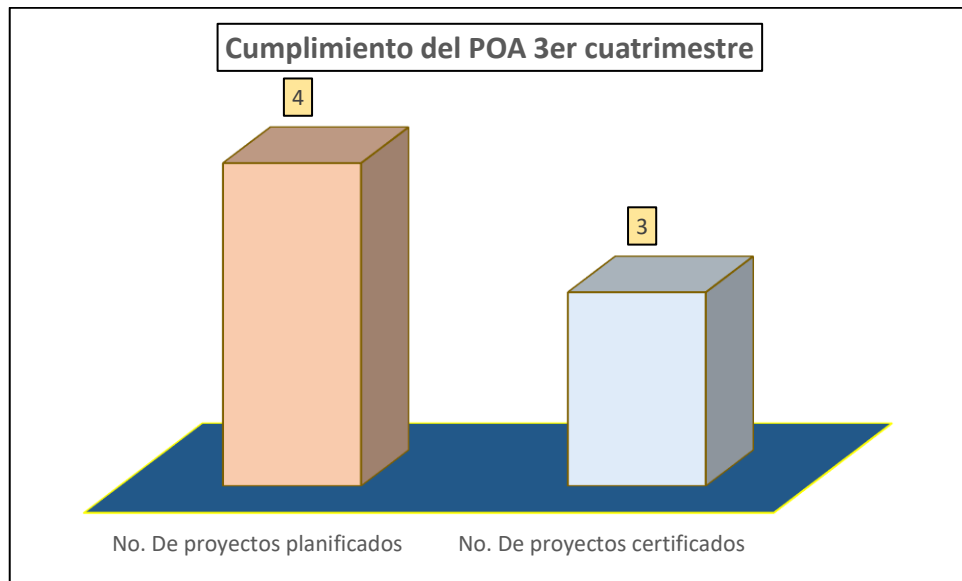
En la función 2.1.1. de cultura y turismo de acuerdo a su planificación y revisados los movimientos y montos planificados dentro de la inversión del tercer cuatrimestre se ha cumplido con el 53.12%, y en el cumplimiento del POA el resultado es el 92.31% de cumplimiento a sus programaciones, notando la responsabilidad y cumplimiento de la dirección.

**GRÁFICO No. 21**  
**DIRECCIÓN DE GESTIÓN DEL TERRITORIO**  
**FUNCIÓN 3.1.1**



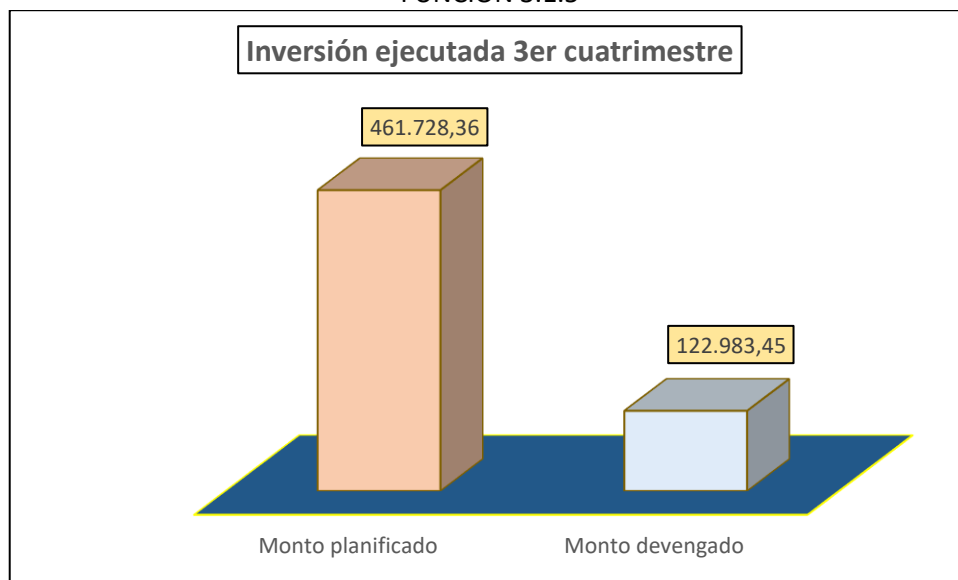


**GRÁFICO No. 22**



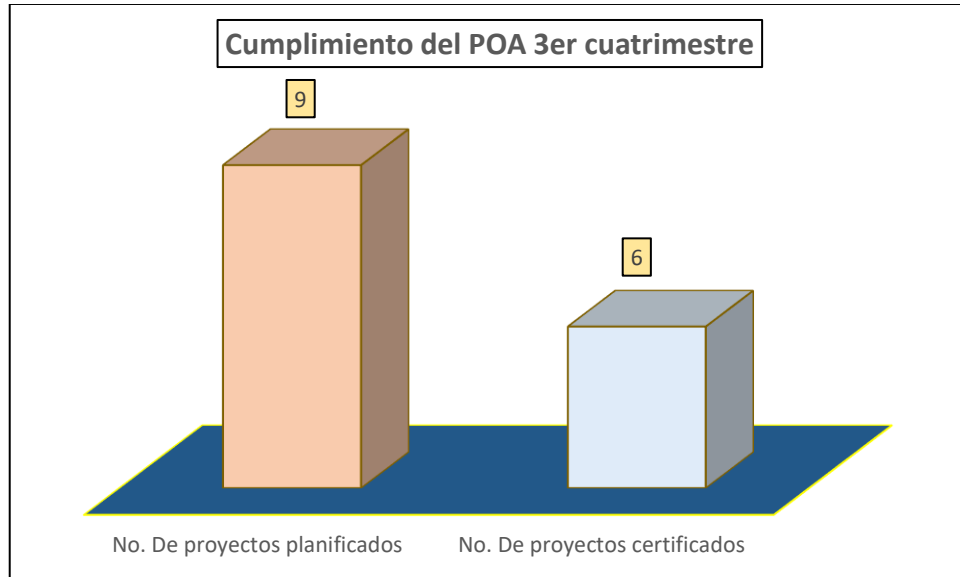
En la función 3.1.1 de gestión del territorio, de acuerdo al seguimiento y revisados los procesos no se cumplieron los montos planificados teniendo así el 0.33%, en tanto que en el cumplimiento del POA se ha desarrollado un 75%.

**GRÁFICO No. 23**  
**DIRECCIÓN DE GESTIÓN AMBIENTAL**  
**FUNCIÓN 3.1.5**





**GRÁFICO No. 24**



En el tercer cuatrimestre el monto planificado y el monto devengado tiene un cumplimiento del 26.64%, en tanto que de los 9 proyectos planificados se certificaron 6 es decir tienen el 67% del cumplimiento del Plan Operativo Anual del cuatrimestre.

**GRÁFICO No. 25**  
**DIRECCIÓN DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO**  
**FUNCIÓN 3.2.1**

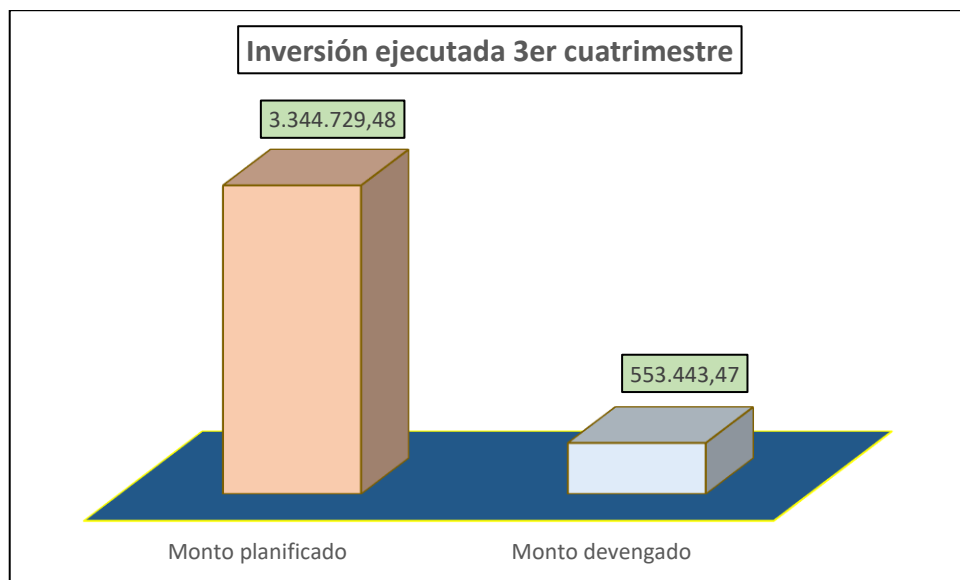
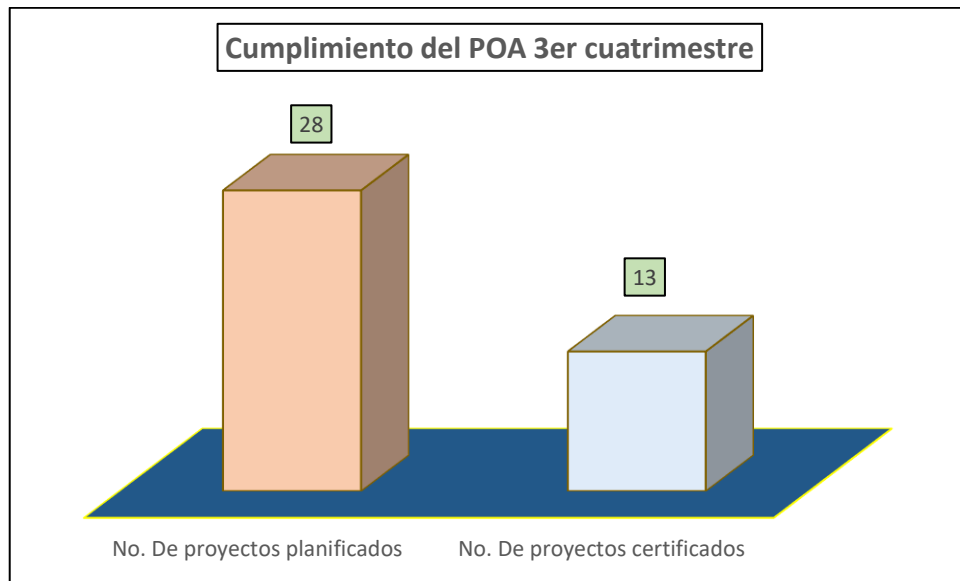


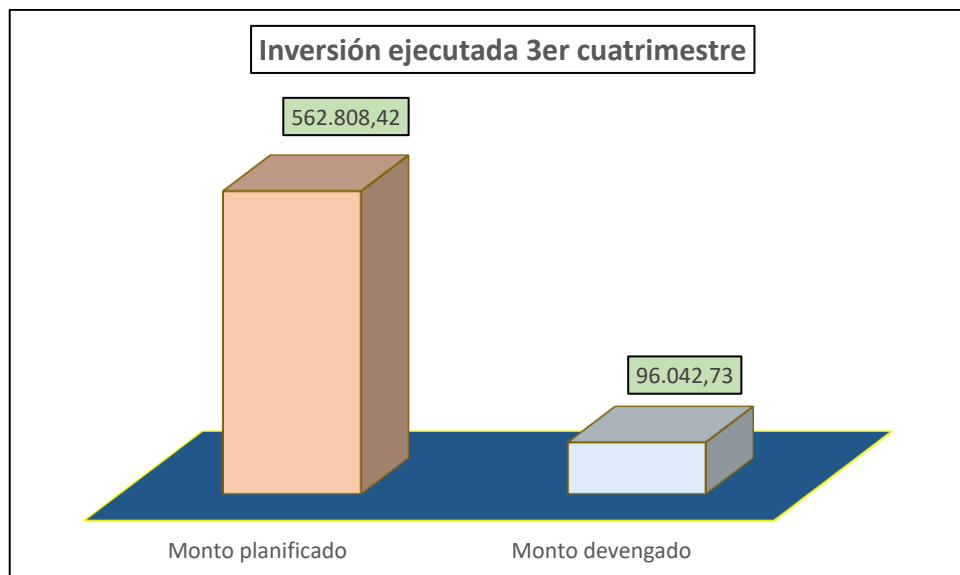


GRÁFICO No. 26



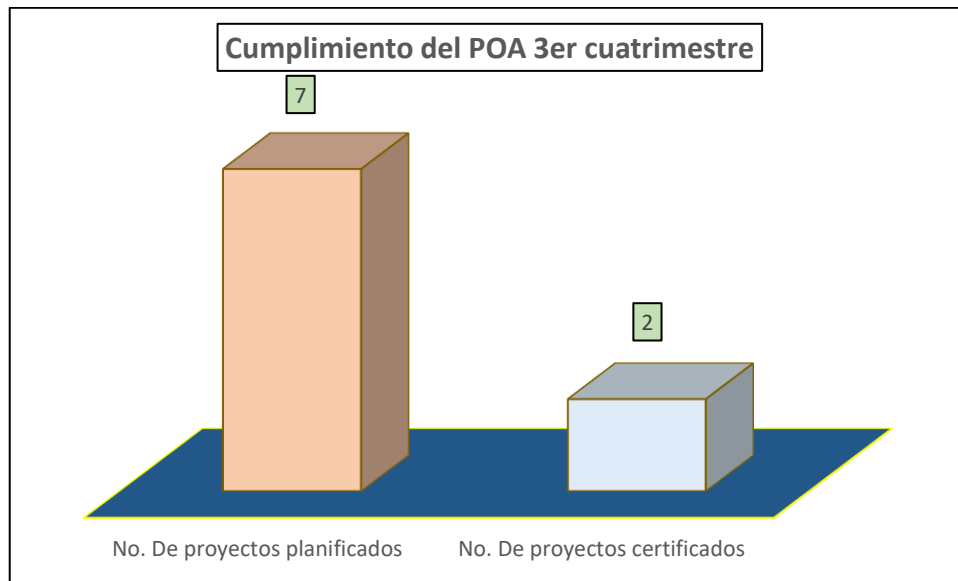
En la inversión ejecutada existe una gran diferencia entre el monto planificado con el monto devengado 16.55%, de acuerdo al seguimiento; en tanto que en el cumplimiento del POA el número de proyectos certificados se ha realizado el 46.43% en el tercer cuatrimestre. Sin embargo, se ha realizado 7 reformas al POA entre el 01 de septiembre hasta el 31 de diciembre 2024.

**GRAFICO 27**  
**DIRECCIÓN DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA Y GESTIÓN DE RIESGOS**  
**FUNCIÓN 3.3.1**





**GRAFICO 28**



De acuerdo a la planificación de la dirección de seguridad, vigilancia y gestión de riesgos correspondiente al tercer cuatrimestre con una inversión ejecutada del 17.06% y en el cumplimiento del POA de 28.57%, de acuerdo al seguimiento se encuentra en un rango regular.

**GRAFICO 29**  
**DIRECCIÓN DE DESARROLLO VIAL Y OBRAS PÚBLICAS**  
**FUNCIÓN 3.5.1**

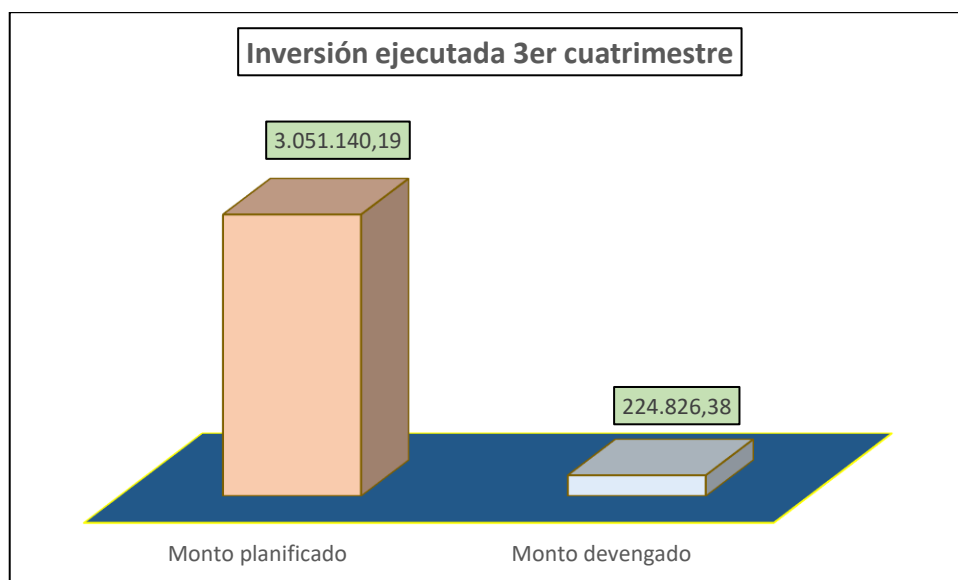
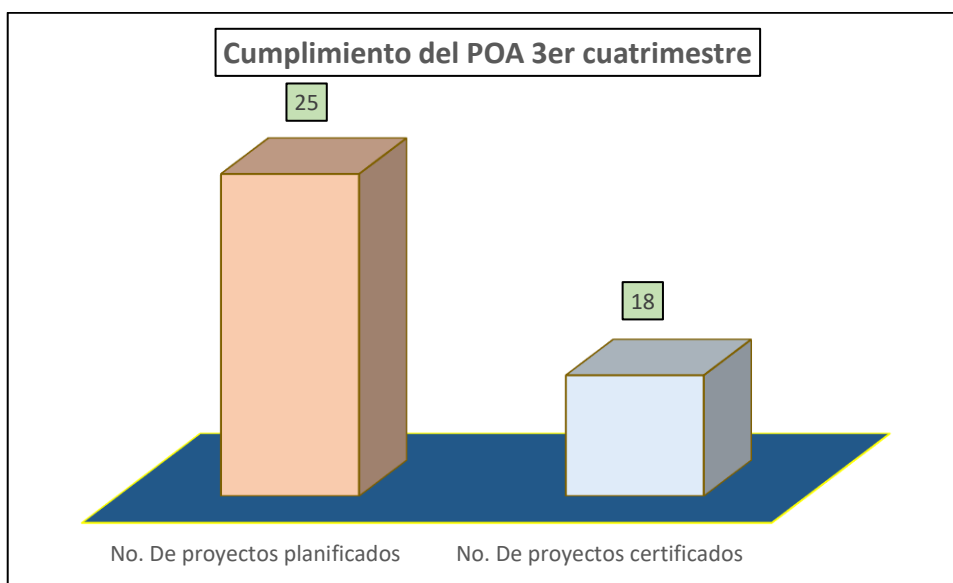




GRAFICO 30



De acuerdo al seguimiento efectuado en el tercer cuatrimestre de la función 3.5.1 correspondiente a la dirección de desarrollo vial y obras públicas y de acuerdo a su planificación entre el monto planificado y el devengado se ha cumplido únicamente el 7.37% de la misma forma en el cumplimiento del POA el número de proyectos planificados con el número de proyectos certificados se ha cumplido el 72%; sin embargo, se ha realizado 10 reformas en partidas presupuestarias de la dirección.

**CUADRO No. 06**  
**REFORMAS PRESUPUESTARIAS POR DIRECCIONES**

DIRECCIÓN	NUMERO DE REFORMAS
Alcaldía, Asesoría y concejales	2
Jurídico	1
Comunicación corporativa	4
Dirección de Secretaría General	6
Dirección Administrativa	8
Dirección de tecnología y sistemas	3
Secretaría Técnica de Planificación Cantonal	3
Dirección Financiera	4
Dirección Municipal de Registro de la Propiedad y Mercantil	2
Dirección Municipal de Tránsito, transporte terrestre y seguridad vial	7
Dirección de Cultura, turismo y patrimonio	5
Dirección de Agua Potable y Alcantarillado	7
Dirección de Gestión Ambiental	7
Dirección de Desarrollo Vial y Obras Publicas	10
Dirección de Seguridad Ciudadana y Gestión de Riesgos	3
Dirección de gestión del Territorio	3
<b>TOTAL, REFORMAS TERCER CUATRIMESTRE</b>	<b>75</b>



Con la información obtenida mediante el seguimiento al Plan Operativo Anual del tercer cuatrimestre 2024 se detallan las reformas al POA ejecutadas por cada dirección.

**CUADRO No. 07**  
**NUMERO DE PROCESOS PROGRAMADOS POR DIRECCIONES**

DIRECCIONES	NUMERO DE PROCESOS PROGRAMADOS	CERTIFICADOS
Alcaldía, Asesoría y concejales	1	1
Jurídico	2	0
Comunicación corporativa	7	2
Dirección de Secretaría General	3	3
Dirección Administrativa	25	22
Dirección de tecnología y sistemas	6	6
Secretaría Técnica de Planificación Cantonal	4	2
Dirección Financiera	0	0
Dirección Municipal de Registro de la Propiedad y Mercantil	0	0
Dirección Municipal de Tránsito, transporte terrestre y seguridad vial	9	9
Dirección de Cultura, turismo y patrimonio	13	12
Dirección de gestión del territorio	4	3
Dirección de Agua Potable y Alcantarillado	28	13
Dirección de Gestión Ambiental	9	6
Dirección de Desarrollo Vial y Obras Publicas	25	18
Dirección de Seguridad Ciudadana y Gestión de Riesgos	7	2
	<b>143</b>	<b>99</b>

En el tercer cuatrimestre de acuerdo a la planificación por direcciones se detallan las certificaciones de los procesos programados, cumpliendo así con el 69%% de los proyectos planificados para este último periodo del año 2024.

**CUADRO No. 08**  
**NUMERO DE PROCESOS EN LA PLANIFICACION PLURIANUAL (2024 – 2025)**

DIRECCIONES	2024	2025
Dirección de secretaría general	1	1
Dirección de desarrollo vial y obras publicas	13	13
Dirección de tecnología y sistemas informáticos	1	1
Dirección de gestión ambiental	1	1
Dirección de agua potable y alcantarillado	2	2

En el tercer cuatrimestre y por cumplir los objetivos institucionales se ha previsto en varios proyectos de alcance cantonal la planificación presupuestaria plurianual (2024-2025).



#### 4. CONCLUSIONES

- Con la información recabada y que consta en cada una de las programaciones de todas las direcciones se determina que hay 143 procesos programados para el tercer cuatrimestre, de los cuales se han certificado 99 equivalente al 69%, existiendo el 31% que corresponden a procesos relegados por falta de cumplimiento del POA de las direcciones. El resultado esta en un rango aceptable de cumplimiento.
- Varias direcciones han realizado reformas periódicas a su planificación operativa, factor determinante para el resultado obtenido en este último cuatrimestre del 2024.

#### 5. RECOMENDACIONES

- Las direcciones deben realizar los procesos de acuerdo a lo planificado en especial aquellas que ejecutan procesos de obras y no trasladar al último cuatrimestre para la ejecución del POA.
- El equipo técnico de las direcciones debe conocer el POA aprobado y los proyectos que incluyen para su elaboración y cumplimiento en los tiempos establecidos.

Tena, 6 de febrero 2025

**Elaborado por:**

**Aprobado por:**

Luis Hernán Valles  
**Cargo:** Analista de proyectos 1

**Mgs.** Paola Alba Rivera  
**Cargo:** Secretaría Técnica de Planificación Cantonal

**Anexo:**

- POA 2024